

## Delårsrapport 1 januari – 30 september 2013

Koncernrapport  
8 november 2013

### Negativ tillväxt i Sverige, fortsatt stark tillväxt i Tyskland.

#### JULI - SEPTEMBER

(jämfört med samma period föregående år)

- Nettoomsättningen minskade 17% till 7,0 (8,5) MSEK.
- Rörelseresultatet minskade till -1,2 (1,0) MSEK.
- Rörelsemarginalen minskade till -17,6% (11,2).
- Resultat efter skatt minskade till -1,3 (0,6) MSEK.
- Resultat per aktie minskade till -0,06 (0,03) SEK.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten minskade till -1,0 (1,0) MSEK.

#### JANUARI - SEPTEMBER

(jämfört med samma period föregående år)

- Nettoomsättningen minskade 14% till 26,3 (30,6) MSEK.
- Rörelseresultatet minskade till -3,1 (6,9) MSEK.
- Rörelsemarginalen minskade till -11,8% (22,4).
- Resultat efter skatt minskade till -3,8 (4,9) MSEK.
- Resultat per aktie minskade till -0,19 (0,25) SEK.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten minskade till -4,1 (3,9) MSEK.

#### Q3 2013

**- 17%**

Omsättningstillväxt

**- 17,6%**

Rörelsemarginal

**Negativ**

Resultattillväxt per aktie

#### Händelser efter tredje kvartalet

- Moderbolaget har i oktober flyttat till nya lokaler på Linnégatan 18 i Stockholm.
- Den 28 oktober tillträdde Jimmy Eklund som ny Försäljningschef på huvudkontoret i Stockholm.

	Jul - sep 2013	Jul - sep 2012	Δ	Jan - sep 2013	Jan - sep 2012	Δ
Nettoomsättning, MSEK	7,0	8,5	- 17%	26,3	30,6	- 14%
Rörelseresultat, MSEK (EBIT)	-1,2	1,0	n/a	-3,1	6,9	n/a
Rörelsemarginal, % (EBIT)	-17,6	11,2	n/a	-11,8	22,4	n/a
Resultat efter skatt, MSEK	-1,3	0,6	n/a	-3,8	4,9	n/a
Resultat per aktie, SEK	-0,06	0,03	n/a	-0,19	0,25	n/a

## VD-kommentar

Nettoomsättningen minskade till 7,0 (8,5) jämfört med samma period föregående år och rörelsemarginalen minskade till -17,6%. Både omsättning och resultat har påverkats negativt av semesterperioden i juli månad. Kvartalets resultat har dessutom belastas av en engångskostnad på 0,9 msek av bedömda osäkra kundfordringar.

Vi har fortsatt att se över bolagets kostnadsstruktur och lyckats skära ytterligare i de fasta kostnaderna. Under både augusti och september har bolaget uppvisat en positiv trend och ett positivt rörelseresultat för samtliga bolag inom koncernen. Den underliggande lönsamheten är därmed stabil även vid dessa intäktsnivåer.

Kontoret i Berlin fortsätter att växa och har under kvartalet vuxit med 438% jämfört med samma period föregående år. Vi tror på fysisk närvaro på de marknader vi verkar och kommer under nästa kvartal titta på möjligheterna att öppna ytterligare säljkontor på flera marknader där vi idag verkar från Stockholmskontoret. Under nästa kvartal kommer vi även att lansera Techjobs.com på flera marknader.

Vår vision är att vi ska ha en marknadsledande position på de marknader vi verkar. Vi kommer framöver att fokusera på att våra nischade varumärken ska bli marknadsledande inom respektive nisch och de varumärken som idag har en ledande position ska befästa sin position ytterligare.

Vi kommer under kvartal 4 att lansera karriärguiden.se i ny tappning. Förutom jobb kommer vi även att fokusera på employer branding och utbildning. Detta gör att vi kommer kunna bredda vår kundbas samt utmana på ytterligare två väldigt intressanta marknader. För att stärka relationen än mer med våra kunder har vi även sett över hur vi arbetar med vår kundservice. Vi har även sett över designen och användarvänligheten på samtliga jobbsajter i syfte att stärka vår produkt.

Vi har under kvartalet arbetat fram nya kärnvärden för att stärka vår identitet internt. Dessa är; tänk stort, ta ansvar och arbeta tillsammans. Jag ser fram emot att tillsammans med alla medarbetare på NetJobs jobba utifrån detta och fokusera på våra mål.

VD, Niklas Eriksson

## 5 kvartal i sammandrag

TSEK	2013 Q3	2013 Q2	2013 Q1	2012 Q4	2012 Q3
Nettoomsättning, TSEK	7 048	8 366	10 920	10 511	8 489
Tillväxt, jmftr motsv period fg år, %	-17	-15	-11	5	11
Personalkostnader	-4 685	-6 304	-6 961	-6 887	-5 098
Övriga kostnader	-3 341	-3 203	-4 371	-2 874	-2 313
Rörelseresultat	-1 241	-1 308	-570	574	951
Rörelsemarginal, %	-17,6	-15,6	-5,2	5,5	11,2
Resultat efter skatt, TSEK	-1 270	-1 715	-784	597	570
Resultat per aktie, SEK	-0,06	-0,09	-0,04	0,03	0,03
Soliditet, %	57	56	58	53	60
Nettokassa, TSEK	5 470	6 530	6 931	9 937	9 026
Genomsnittligt antal säljare	29	37	38	36	35

## Kommentarer till rapportperioden

### Koncernen

Samtliga jämförelsesiffror avser koncernen.

### Juli - september 2013

#### Nettoomsättning

Bolagets nettoomsättning har under perioden minskat med 17% till 7,0 (8,5) MSEK. Nettoomsättningen är hänförlig till bolagets sajtnätverk i Sverige, Norge, Finland och Tyskland samt till det förvärvade bolaget Hotell & Restaurang Bemanning Sverige AB. Fördelningen mellan länderna och marknad framgår enligt nedan:

Marknad	Jul - sep 2013	Jul - sep 2012	Δ
Sverige - online rek	3 405	6 245	- 45%
Sverige - bemanning	391		n/a
Norge	11	613	- 98%
Finland	152	240	- 37%
Tyskland	3 089	1 392	+ 122%

#### Resultat

Rörelseresultatet för perioden uppgick till -1,2 (1,0) MSEK.

Rörelsemarginalen uppgick till -17,6% (11,2).

Resultatet före skatt uppgick till -1,3 (0,9) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till -1,3 (0,6) MSEK.

#### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under kvartalet till -1,0 (1,0) MSEK.

#### Investeringar

Periodens investeringar om 0,00 (0,06) MSEK har avsett inköp av inventarier till det tyska dotterbolaget NetJobs Germany GmbH.

### Januari - september 2013

#### Nettoomsättning

Bolagets nettoomsättning har under perioden minskat med 14% till 26,3 (30,6) MSEK. Nettoomsättningen är hänförlig till bolagets sajtnätverk i Sverige, Norge, Finland och Tyskland samt till det förvärvade bolaget Hotell & Restaurang Bemanning Sverige AB. Fördelningen mellan länderna och marknad framgår enligt nedan:

Marknad	Jan - sep 2013	Jan - sep 2012	Δ
Sverige - online rek	15 608	20 682	- 25%
Sverige - bemanning	798		n/a
Norge	553	3 237	- 83%
Finland	506	1 403	- 64%
Tyskland	8 869	5 325	+ 67%

## Resultat

Rörelseresultatet för perioden uppgick till -3,1 (6,9) MSEK.

Rörelsemarginalen uppgick till -11,8% (22,4).

Resultatet före skatt uppgick till -3,4 (6,7) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till -3,8 (4,9) MSEK.

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden till -4,1 (3,9) MSEK.

## Investeringar

Koncernen förvärvade under andra kvartalet bolaget Hotell & Restaurang Bemanning Sverige AB. Betalning för förvärvet utgjordes av 750 000 aktier i NetJobs Group AB samt en kontant ersättning om 560 000 kronor som finansierades med egna medel. Teckningskursen för varje nyemitterad aktie i Bolaget beräknades till 2,00 kronor, vilket motsvarade genomsnittskursen för NetJobs-aktien under de senaste fem handelsdagarna före förvärvet. Bolaget har tillförts apportegendom till ett sammanlagt värde om 2,06 MSEK. Av detta är 1,7 MSEK upptaget i koncernens balansräkning som Kundstock och 0,4 MSEK som goodwill. Både kundstocken och goodwill posten kommer att skrivas av på 5 år.

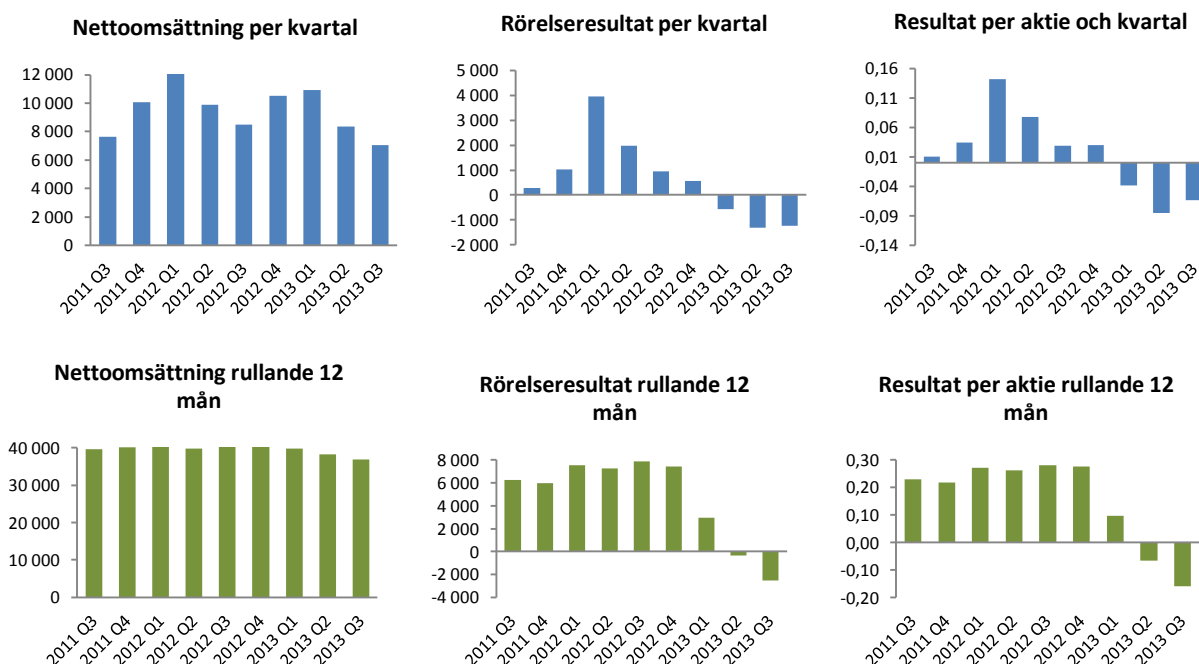
Övriga investeringar avser mindre inköp av inventarier till det tyska dotterbolaget NetJobs Germany GmbH.

## Likviditet och finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick per den 30 september 2013 till 6,5 (9,0) MSEK. Koncernen hade per periodskiftet räntebärande skulder om 1,0 MSEK, varför koncernens nettokassa uppgick till 5,5 (9,0) MSEK. Det egna kapitalet uppgick per 30 september 2013 till 9,3 (11,0) MSEK. Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 57% (60).

## Aktien

Antal aktieägare uppgick den 30 september 2013 till 573, vilket är en minskning med 29 aktieägare (5%) sedan den 31 december 2012. Högsta avslut under perioden var 3,10 SEK och lägsta avslut var 1,50 SEK.



## Medarbetare

Genomsnittligt antal medarbetare uppgick under perioden till 46 (43). Vid utgången av perioden uppgick antalet medarbetare till 41 (44), varav 13 (10) ingick i ledning, administration och ekonomi.

## Händelser efter rapportperioden

Moderbolaget har flyttat till nya lokaler på Linnégatan 18 i Stockholm.

Den 28 oktober tillträdde Jimmy Eklund som ny Försäljningschef på huvudkontoret i Stockholm.

## Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Ledningen har upplevt en fortsatt stark konkurrens på framför allt den svenska marknaden. Bolaget påverkas av hur konjunkturen och därmed även arbetsmarknaden förändras. Vid en vikande konjunktur kommer sannolikt efterfrågan på personal att sjunka och därmed även antalet platsannonser. En framtida tillväxt och expansion kan leda till påfrestningar på bolagets personal, infrastruktur och likviditet.

## Redovisningsprinciper

Delårsrapporten är upprättad enligt Årsredovisningslagen.

Bolaget tillämpar Redovisningsrådets rekommendationer RR 1-29.

## Offentliggörande av rapport

Denna rapport har offentliggjorts den 8 november 2013 kl 08.30. Rapporten publiceras samtidigt på bolagets hemsida.

## Kommande rapporttillfällen

- Bokslutskommuniké 2013: 14 feb 2014

## NetJobs Group AB (publ)

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Stockholm den 8 november 2013

Styrelsen

## För ytterligare information kontakta

Niklas Eriksson, VD

08-678 74 20

*Denna delårsrapport har inte granskats av bolagets revisor.*

## Resultaträkningar koncernen

TSEK	Jul - sep 2013	Jul - sep 2012	Jan - sep 2013	Jan - sep 2012	Jan - dec 2012
<i>Rörelsens intäkter</i>					
Nettoomsättning	7 048	8 489	26 334	30 646	41 157
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>7 048</b>	<b>8 489</b>	<b>26 334</b>	<b>30 646</b>	<b>41 157</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Övriga externa kostnader	-3 341	-2 313	-10 915	-6 646	-9 520
Personalkostnader	-4 685	-5 098	-17 950	-16 685	-23 572
Avskrivningar	-263	-127	-588	-437	-613
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-8 289</b>	<b>-7 538</b>	<b>-29 453</b>	<b>-23 768</b>	<b>-33 705</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1 241</b>	<b>951</b>	<b>-3 119</b>	<b>6 878</b>	<b>7 452</b>
<i>Finansiella poster</i>					
Finansiella intäkter	6	39	16	42	114
Finansiella kostnader	-60	-128	-271	-172	-46
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-54</b>	<b>-89</b>	<b>-255</b>	<b>-130</b>	<b>68</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-1 295</b>	<b>862</b>	<b>-3 374</b>	<b>6 748</b>	<b>7 520</b>
Skatt	0	-292	-420	-1 810	-1 985
Uppskjuten skatt	25		25		
<b>Periodens resultat</b>	<b>-1 270</b>	<b>570</b>	<b>-3 769</b>	<b>4 938</b>	<b>5 535</b>
Resultat per aktie, SEK	-0,06	0,03	-0,19	0,25	0,28
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	20	20	20	20	20
Antal aktier vid periodens utgång, miljoner	20	20	20	20	20

## Balansräkningar koncernen

TSEK	30 september 2013	30 september 2012	31 december 2012
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	1 990	1 108	2 352
Kundstock	1 623		
Goodwill	412		
Inventarier	288	326	301
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>4 313</b>	<b>1 434</b>	<b>2 653</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kundfordringar	4 953	6 935	6 862
Skattefordringar	0	0	0
Övriga kortfristiga fordringar	373	1 029	851
Likvida medel	6 519	9 026	11 337
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>11 845</b>	<b>16 990</b>	<b>19 050</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>16 158</b>	<b>18 424</b>	<b>21 703</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	9 269	10 968	11 568
Avsättningar för uppskjuten skatt*	358		
<i>Långfristiga skulder</i>			
Låneskulder	581		932
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Låneskulder (kf del)	468		468
Leverantörsskulder	658	442	687
Skatteskulder	681	2 732	2 675
Övriga kortfristiga skulder	4 143	4 282	5 373
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>5 950</b>	<b>7 456</b>	<b>9 203</b>
<b>Summa skulder och avsättningar</b>	<b>6 889</b>	<b>7 456</b>	<b>10 135</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>16 158</b>	<b>18 424</b>	<b>21 703</b>

\*Avsättningar för uppskjuten skatt är hänförlig till det identifierade övervärdet i Kundstock i samband med förvärvet av bolaget Hotell & Restaurang Bemanning Sverige AB.

## Förändring i Eget kapital koncernen

TSEK	Jan - sep 2013	Jan - sep 2012	Jan - Dec 2012
Eget kapital, ingående balans	11 568	12 059	12 059
Utdelning	0	-6 000	-6 000
Nyemission	1 500		
Valutadifferens avs utländska dotterföretag	-30	-29	-26
Periodens resultat	-3 769	4 938	5 535
<b>Summa eget kapital vid periodens slut</b>	<b>9 269</b>	<b>10 968</b>	<b>11 568</b>

## Kassaflödesanalyser koncernen

TSEK	Jul - sep 2013	Jul - sep 2012	Jan - sep 2013	Jan - sep 2012	Jan - dec 2012
<i>Den löpande verksamheten</i>					
Periodens resultat	-1 270	570	-3 769	4 938	5 535
Uppskjuten skatt	-25		-25		
Avskrivningar	263	126	588	435	613
<b>Summa tillförda medel</b>	<b>-1 032</b>	<b>696</b>	<b>-3 206</b>	<b>5 373</b>	<b>6 148</b>
<i>Förändring i rörelsekapital</i>					
Förändring kortfristiga fordringar	1 094	116	2 387	-2 133	-1 882
Förändring kortfristiga skulder	-1 098	168	-3 253	707	1 986
<b>Summa förändring i rörelsekapital</b>	<b>-4</b>	<b>284</b>	<b>-866</b>	<b>-1 427</b>	<b>104</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-1 036</b>	<b>980</b>	<b>-4 072</b>	<b>3 947</b>	<b>6 252</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>					
Förvärv av immateriella tillgångar	0	0	0	0	-1 354
Förvärv av koncernföretag	0	0	-224	0	0
Avyttring av koncernföretag	0	0	0	0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-7	-58	-66	-74	-112
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-7</b>	<b>-58</b>	<b>-290</b>	<b>-74</b>	<b>-1 466</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>					
Upptagna lån	0		0		1 400
Amortering av låneskulder	-117		-351		0
Utdelning	0	0	0	-6 000	-6 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-117</b>	<b>0</b>	<b>-351</b>	<b>-6 000</b>	<b>-4 600</b>
<b>KASSAFLÖDE FÖR PERIODEN</b>	<b>-1 160</b>	<b>922</b>	<b>-4 713</b>	<b>-2 127</b>	<b>186</b>
Likvida medel vid periodens början	7 696	8 118	11 337	11 183	11 183
Kursdifferens i likvida medel	-17	-14	-105	-30	-32
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>6 519</b>	<b>9 026</b>	<b>6 519</b>	<b>9 026</b>	<b>11 337</b>



## Kvartalsdata och nyckeltal koncernen

Kvartalsvis 2011, 2012 och 2013

TSEK	Jul - sep 2013	Apr - jun 2013	Jan - mar 2013	Okt - dec 2012	Jul - sep 2012	Apr - jun 2012	Jan - mar 2012	Okt - dec 2011	Jul - sep 2011
Nettoomsättning	7 048	8 366	10 920	10 511	8 489	9 891	12 266	10 050	7 644
Rörelseresultat EBIT	-1 241	-1 308	-570	574	951	1 982	3 945	1 029	284
Rörelsemarginal EBIT (%)	-17,6	-15,6	-5,2	5,5	11,2	20,0	32,2	10,2	3,7
Resultat efter skatt	-1 270	-1 715	-784	597	570	1 542	2 826	686	204
Resultat per aktie	-0,06	-0,09	-0,04	0,03	0,03	0,08	0,14	0,03	0,01
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 036	-121	-2 915	2 303	980	1 668	1 300	3 979	264
Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)	-23,6	-2,2	29,0	57,2	69,2	66,7	58,4	50,2	57,1
Räntabilitet på eget kapital (%)	-30,4	-12,4	18,2	41,9	48,8	48,3	41,7	34,7	40,6
Nettokassa (+) / nettoskuld (-), TSEK	5 470	6 530	6 931	9 937	9 026	8 118	12 460	11 183	7 210
Soliditet (%)	57	56	58	53	60	59	67	64	67
Utdelning	0	0	0	0	0	6 000	0	0	0
Nettoomsättning rullande 12 mån	36 845	38 286	39 811	41 157	40 696	39 850	41 118	40 234	39 719
Rörelseresultat rullande 12 mån	-2 545	-353	2 937	7 452	7 907	7 240	7 545	5 987	6 269
Resultat per aktie rullande 12 mån	-0,16	-0,07	0,10	0,28	0,28	0,26	0,27	0,22	0,23
Aktiekurs	1,70	1,61	2,79	2,31	2,50	2,80	2,79	2,10	2,50
Genomsnittligt antal säljare	29	37	38	36	35	34	30	30	30

## Resultaträkningar moderbolaget

TSEK	Jul - sep 2013	Jul - sep 2012	Jan - sep 2013	Jan - sep 2012	Jan - dec 2012
<i>Rörelsens intäkter</i>					
Nettoomsättning	4 680	7 926	19 884	27 810	36 601
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>4 680</b>	<b>7 926</b>	<b>19 884</b>	<b>27 810</b>	<b>36 601</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Övriga externa kostnader	-2 476	-1 967	-9 097	-5 889	-8 559
Personalkostnader	-3 640	-4 633	-14 978	-15 395	-21 494
Avskrivningar	-147	-126	-443	-434	-572
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-6 263</b>	<b>-6 726</b>	<b>-24 518</b>	<b>-21 718</b>	<b>-30 625</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1 583</b>	<b>1 200</b>	<b>-4 634</b>	<b>6 092</b>	<b>5 976</b>
<i>Finansiella poster</i>					
Finansiella intäkter	4	39	14	42	114
Finansiella kostnader	-60	-128	-271	-172	-46
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-56</b>	<b>-89</b>	<b>-257</b>	<b>-130</b>	<b>68</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-1 639</b>	<b>1 111</b>	<b>-4 891</b>	<b>5 962</b>	<b>6 044</b>
Skatt	0	-292	0	-1 568	-1 622
<b>Periodens resultat</b>	<b>-1 639</b>	<b>819</b>	<b>-4 891</b>	<b>4 394</b>	<b>4 422</b>
Resultat per aktie, SEK	-0,08	0,04	-0,24	0,22	0,22
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	20	20	20	20	20
Antal aktier vid periodens utgång, miljoner	20	20	20	20	20

## Balansräkningar moderbolaget

TSEK	30 september 2013	30 september 2012	31 december 2012
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	1 990	1 108	2 352
Inventarier	212	265	274
Aktier och andelar i dotterföretag	2 341	281	281
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>4 543</b>	<b>1 654</b>	<b>2 907</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kundfordringar	3 229	5 633	5 450
Skattefordringar	0	0	0
Fordringar hos koncernföretag	304	952	756
Övriga kortfristiga fordringar	246	921	776
Likvida medel	3 959	8 513	10 144
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>7 738</b>	<b>16 019</b>	<b>17 126</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>12 281</b>	<b>17 673</b>	<b>20 033</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	7 265	10 628	10 656
<i>Långfristiga skulder</i>			
Låneskulder	581		932
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Låneskulder (kf del)	468		468
Leverantörsskulder	598	398	669
Skatteskulder	111	2 555	2 430
Övriga kortfristiga skulder	3 258	4 092	4 878
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4 435</b>	<b>7 045</b>	<b>8 445</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>5 016</b>	<b>7 045</b>	<b>9 377</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>12 281</b>	<b>17 673</b>	<b>20 033</b>

## Förändring i Eget kapital moderbolaget

TSEK	Jan - sep 2013	Jan - sep 2012	Jan - Dec 2012
Aktiekapital	500	500	500
Reservfond	20	20	20
Nyemission	1 500		
Fritt eget kapital	10 136	11 714	11 714
<b>Eget kapital, ingående balans</b>	<b>12 156</b>	<b>12 234</b>	<b>12 234</b>
Utdelning	0	-6 000	-6 000
Periodens resultat	-4 891	4 394	4 422
<b>Summa eget kapital vid periodens slut</b>	<b>7 265</b>	<b>10 628</b>	<b>10 656</b>

## Kassaflödesanalyser moderbolaget

TSEK	Jul - sep 2013	Jul - sep 2012	Jan - sep 2013	Jan - sep 2012	Jan - dec 2012
<i>Den löpande verksamheten</i>					
Periodens resultat	-1 639	819	-4 891	4 394	4 422
Avskrivningar	147	125	443	433	572
<b>Summa tillförda medel</b>	<b>-1 492</b>	<b>944</b>	<b>-4 448</b>	<b>4 827</b>	<b>4 994</b>
<i>Förändring i rörelsekapital</i>					
Förändring kortfristiga fordringar	1 083	-124	3 203	-1 711	-1 187
Förändring kortfristiga skulder	-846	374	-4 010	376	1 308
<b>Summa förändring i rörelsekapital</b>	<b>237</b>	<b>250</b>	<b>-807</b>	<b>-1 335</b>	<b>121</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-1 256</b>	<b>1 194</b>	<b>-5 255</b>	<b>3 492</b>	<b>5 115</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>					
Förvärv av immateriella tillgångar	0	0	0	0	-1 354
Förvärv av koncernföretag	0	0	-560	-50	-50
Avyttring av koncernföretag	0	0	0	0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	0	-11	-19	-11	-49
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>-11</b>	<b>-579</b>	<b>-61</b>	<b>-1 453</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>					
Upptagna lån	0		0		1 400
Amortering av låneskulder	-117		-351		0
Utdelning	0	0	0	-6 000	-6 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-117</b>	<b>0</b>	<b>-351</b>	<b>-6 000</b>	<b>-4 600</b>
<b>KASSAFLÖDE FÖR PERIODEN</b>	<b>-1 373</b>	<b>1 183</b>	<b>-6 185</b>	<b>-2 569</b>	<b>-938</b>
Likvida medel vid periodens början	5 331	7 330	10 144	11 082	11 082
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>3 959</b>	<b>8 513</b>	<b>3 959</b>	<b>8 513</b>	<b>10 144</b>

## DEFINITIONER

*Nettokassa/Nettoskuld:* Nettot av finansiella tillgångar inklusive likvida medel minus räntebärande avsättningar och skulder.

*Räntabilitet på sysselsatt kapital:* Rörelseresultat plus ränteintäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

*Räntabilitet på eget kapital:* Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

*Rörelseresultat:* Resultat efter avskrivningar

*Rörelsemarginal:* Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.

*Skuldsättningsgrad:* Räntebärande avsättningar och skulder i relation till eget kapital vid periodens slut.

*Soliditet:* Eget kapital i procent av balansomslutningen vid periodens slut.

*Sysselsatt kapital:* Summa tillgångar minskat med ej räntebärande avsättningar och skulder.